

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Давлетшина Радика Илшатовича

*«Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)»*

В условиях растущей конкуренции за строительные работы на транспорте, в том числе и на железнодорожном, для строительных предприятий повышается приоритетность в качестве предоставляемых подрядных услуг для заказчиков. Это означает не только отвечать за качество непосредственно произведенных работ, но и непрерывно обеспечивать высокую удовлетворенность заказчика уровнем проектных взаимодействий при постоянно изменяющихся условиях, сохраняя при этом максимальную экономическую эффективность. Управление производственными процессами при возведении объектов транспортной инфраструктуры, планирование потребности в ресурсах, прогнозирование строительных работ в условиях изменчивости внешней среды, кооперация с участниками инвестиционно-строительного процесса – все это требует наличия в компании системного подхода к организации и совершенствованию деятельности.

В данном аспекте выбранное направление диссертационного исследования является актуальным, важным и представляет собой востребованную в практической деятельности научную задачу.

Научной новизной обладает предложенный автором процессный метод управления, адаптированный к особенностям бизнес-процессов транспортного строительства, обеспечивающий управление непосредственно производственными процессами в строительстве путем планирования их основных характеристик в зависимости от наиболее вероятных прогнозных значений факторов, влияющих на производственную среду, и адресного влияния на данные факторы.

Приведенная в автореферате концептуальная модель процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства не отражает организационной соподчиненности подразделений строительного предприятия, традиционно раскрываемой с применением органиграммы.

В автореферате сообщается о формировании автором в рамках диссертационного исследования сбалансированной системы показателей, обеспечивающей оценку эффективности управления предприятием транспортного строительства с учетом его стратегических задач в области нефинансовых параметров деятельности, однако, самих показателей в автореферате не приводится.

Приведенные замечания не снижают значимости сделанных выводов и полученных результатов в ходе диссертационного исследования.

Диссертация Давлетшина Радика Илшатовича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи по разработке экономически эффективной системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода, имеющей существенное значение для соответствующей отрасли знаний, а именно, для экономики транспортного строительства, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)».

Заведующий отделением  
«Экономика и финансы» АО «ВНИИЖТ»,  
доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – транспорт),  
профессор

Ольга Федоровна Мирошниченко

Акционерное общество  
«Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта»,  
г. Москва, 3-я Мытищинская ул., 10, 129626,  
Тел.: (499) 260-41-81,  
Email: Miroshnichenko.Olga@vniizht.ru

8 сентября 2017 г.

Подпись Мирошниченко О.Ф. заверяю:

Начальник отдела управления  
персоналом АО «ВНИИЖТ»  
Даничева Н.А.



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Давлетшина Радика Илшатовича «Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)

В последние годы процессный подход к управлению предприятиями трансформировался из принципа менеджмента качества в эффективный инструмент улучшения результативности систем управления, включая ее управляющую и управляемую подсистемы. Целый ряд научных и практических задач в этой области требуют своего решения. Поэтому тема диссертационного исследования Давлетшина Радика Илшатовича, предполагающая анализ и решение практически востребованной научной задачи, является актуальной.

Научная новизна исследования автором диссертации в автореферате сформулирована в виде нескольких положений. Особую научную значимость представляют авторский метод управления технологическими процессами транспортного строительства в рамках применения процессного подхода и концептуальная модель процессно-ориентированной системы менеджмента предприятия транспортного строительства, обеспечивающая формирование рациональной системы управления предприятием транспортного строительства с учетом особенностей среды.

В качестве замечания следует отметить, что автору диссертации следовало бы более четко сформулировать преимущества и научно-практические достоинства процессно-ориентированной системы

управления в сравнении с другими подходами к улучшению управленческих систем, например, проектно-ориентированной системой управления.

Данное замечание не снижает существенным образом значимости результатов диссертационного исследования.

Анализ автореферата свидетельствует, что диссертация Давлетшина Радика Илшатовича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи по разработке экономически эффективной системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода, имеющей существенное значение для соответствующей отрасли знаний, а именно, для экономики транспортного строительства, что соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)».

Заведующий кафедрой «Экономика»,  
доктор технических наук  
(специальность 05.02.22 – Организация  
производства), профессор, федеральное  
государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Российский университет транспорта (МИИТ)»  
(РУТ (МИИТ))

Шеремет Николай Михайлович

19.09.2017

Адрес: 127018, Москва, Октябрьский пер, 77  
Телефон: +7 (495) 684-46-88  
e-mail: shenimih@yandex.ru



Подпись руки	<i>Н.М. Шеремета</i>
Заверяю	_____
Начальник Отраслевого центра подготовки научно – педагогических кадров высшей квалификации	
	<i>С.Н. Коржин</i>